



Circular Técnica

CT-DRE-39-64-001-2024

Requisitos de Apresentação de Informação Financeira

Data de efectividade: 01.11.2024

1. Generalidades

1.1. Autoridade

A presente circular é emitida sob a autoridade do Presidente do Conselho de Administração da Autoridade Reguladora da Aviação Civil de Moçambique, nos termos do n.º 3 do artigo 12 da Lei da Aviação Civil, aprovada pela Lei n.º 5/2016 de 14 de Junho.

1.2 Introdução

A presente CT serve como uma diretriz para a preparação e apresentação de Informação Financeira (Plano de Negócios e Relatórios Financeiros) por empresas cuja operação de serviço aéreos seja relativamente simples e também identificar quais informações que são consideradas críticas na preparação e avaliação de informação financeira.

A al. a) do artigo 44 do decreto n.º 39/2011 de 2 de Setembro, Regulamento do Exercício das Actividades de Transporte e Trabalho Aéreos conjugado com al. e) do artigo 6 do decreto n.º 64/2016 de 26 de Dezembro, Regulamento da actividade de Assistência em Escala no sector de Aviação Civil, que estabelecem como requisito a prova de solidez

financeira, a qual é demonstrada através da apresentação de um plano de negócios e de relatórios financeiros.

Os números subsequentes descrevem as informações que devem ser apresentadas no plano de negócios.

1.3 Objectivo

A presente CT é emitida como material de orientação para empresas que pretendam explorar serviços de Transporte, Trabalho Aéreos e Assistência em Escala.

1.4 Referências

Lei n.º 5/2016 de 14 de Junho – Lei da Aviação Civil;

Decreto n.º 70/2016 de 30 de Dezembro – Estatuto Orgânico da Autoridade Reguladora da Aviação Civil de Moçambique;

Decreto n.º 39/2011 de 02 de Setembro – Regulamento do Exercício das Actividades de Transporte e Trabalho Aéreos;

Decreto n.º 64/2016 de 26 de Dezembro, que aprova a actividade de Assistência em Escala emendado pelo Decreto 77/2019 de 17 de Setembro.

2.Plano de Negócios

O Plano de Negocio é um estudo de viabilidade económico e financeiro que as empresas devem elaborar para iniciar o negócio.

A elaboração do Plano de Negócios deve obedecer-se a seguinte estrutura:

2.1 Parte descritiva do Plano de Negócios

a) Sumário executivo apresenta de forma resumida o que é ou será a empresa, para quem pretende vender os seus serviços, estratégias e vantagens competitivas, mercado e quais os investimentos necessários;

- b) Conceito ou descrição do negócio: onde é evidenciado um histórico da empresa, caso já exista, contendo facturamento, crescimento, número de clientes, funcionários, participação de mercado, dentre outros;
- c) Mercado e competidores: mostrar o potencial de mercado do negócio, evidenciando as tendências, tamanho, número de clientes, competidores, perfil do comprador;
- d) Equipe de gestão: identificação dos gestores e pessoal técnico operacional-que criam, definem, gerenciam e executam as estratégias do negócio. Contendo, principais envolvidos, experiência prévia, responsabilidades (Quadro mínimo de pessoal e o respectivo organograma);
- e) Produtos e serviços: mostrar quais são ou serão os produtos e ou serviços da empresa;
- f) Estrutura e operações: organograma (funções de cada membro da empresa que faz parte do organograma), previsão de recursos humanos, máquinas e equipamentos, infraestrutura física, tecnológica;
- g) Marketing e vendas: evidenciar o posicionamento estratégico, política de preços, canais de distribuição, propaganda e comunicação, referentes aos seus serviços;
- h) Estratégia de crescimento: relação do negócio com o mercado que actua, pontos fortes, fracos, oportunidades e ameaças e plano de risco para estabelecer as estratégias de crescimento;

2.2 Plano Financeiro do Plano de Negócios

- a) O Plano Financeiro deve demonstrar quais são ou serão os valores relacionados aos investimentos necessários em imobilizações, vendas, capital giro, as receitas, os custos e as despesas. Através das demonstrações de resultado, dos fluxos de caixa previsionais, balanço patrimonial, além da descrição de indicadores econômicos e financeiros.
- b) As contas previsionais da empresa, (Balanço e Demonstração de Resultados) devem ser apresentadas de acordo com o sistema financeiro nacional usado.



c) De acordo com prescrito, o plano financeiro deve consistir em demonstrações de projeções das vendas, demonstração de resultados, fluxos de caixa e balanço patrimonial em relação ao serviço a ser prestado por um período mínimo de 24 meses.

Ao abrigo do Artigo n.º 9 do n.º Decreto 64/2016 de 26 de Dezembro, referente a Capacidade Financeira, deve apresentar:

a) Credibilidade financeira - A empresa deve demonstrar através da apresentação do seu plano de negócios, capacidade em cumprir a qualquer momento, com as suas obrigações efectivas e potenciais, por um período mínimo de 24 meses;

b) Reflexo de uma relação entre receitas e Custos - A empresa deve demonstrar capacidade em Cobrir os seus custos fixos e de exploração, por um período de três meses a contar do início de sua actividade, sem ter em conta qualquer rendimento gerado por essa actividade;

c) Completude com relação às categorias de despesas relacionadas ao negócio.

3. Relatórios Financeiros das Empresas

a) Relatórios Financeiros são documentos que fornecem informações sobre os resultados das operações de uma empresa e a sua situação financeira actual.

b) Para além do modelo devidamente aprovado, o relatório de contas a ser apresentado deve ser auditado por um auditor independente e aprovado pelas Entidades Competentes e deve ser composto pelos seguintes mapas financeiros:

1. Mapa de Previsão de Receitas;
2. Mapa de Custos;
3. Mapa de Investimentos;
4. Balanço Previsional;
5. Mapa de Demonstrações de Resultados;
6. Mapa do Cash Flow;
7. Mapa do PayBack;



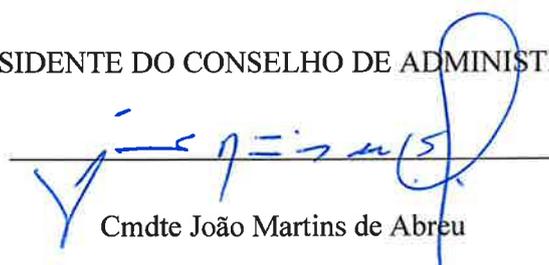
8. Mapa dos Rácios Financeiros.

c) O Relatório de Contas deve ser apresentado a Autoridade Reguladora de Aviação Civil, anualmente até o dia 31 de Julho de cada ano em formato físico, para o endereço físico do IACM. Devendo constar a informação financeira de execução dos últimos dois anos auditadas, no modelo financeiro adequado.

4. ENTRADA EM VIGOR

A presente circular entra em vigor, a partir da data de sua publicação.

O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Cmdte João Martins de Abreu

ANEXOS

Anexo 1

GUIÃO PARA ELABORAÇÃO DO PLANO FINANCEIRO DO PLANO DE NEGÓCIO PARA OPERADORES AÉREOS

1. Mapa de Previsão de Receitas

Previsão de Receitas de Vendas		
Descrição	ANO 1	ANO 2024
Vendas		
Total		

2. Mapa de Custos

Custos das Administrativos		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Salários		
Comunicações		
Electricidade		
Água		
Renda de escritório		
Outras despesas		
Total	0.00	0.00

Custos de Operacionais		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Vendas de Serviços		
Receitas Totais		
Custos de operações		
Custos de Aluguer de aeronaves		
Custos de importação de aeronaves		
Custos com importação de peças		
Custos de Manutenção de aeronaves		
Taxas de Navegação Aérea		
Taxas Aeroportuárias		
Depreciação		
Combustíveis das aeronaves		
Seguros		
Aluguer de Hangar		
Electricidade		
Água		

3. Mapa de Investimentos

Mapa de Investimentos		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Equipamentos		
Materiais		
Total		
Licenças		
Outras despesas		

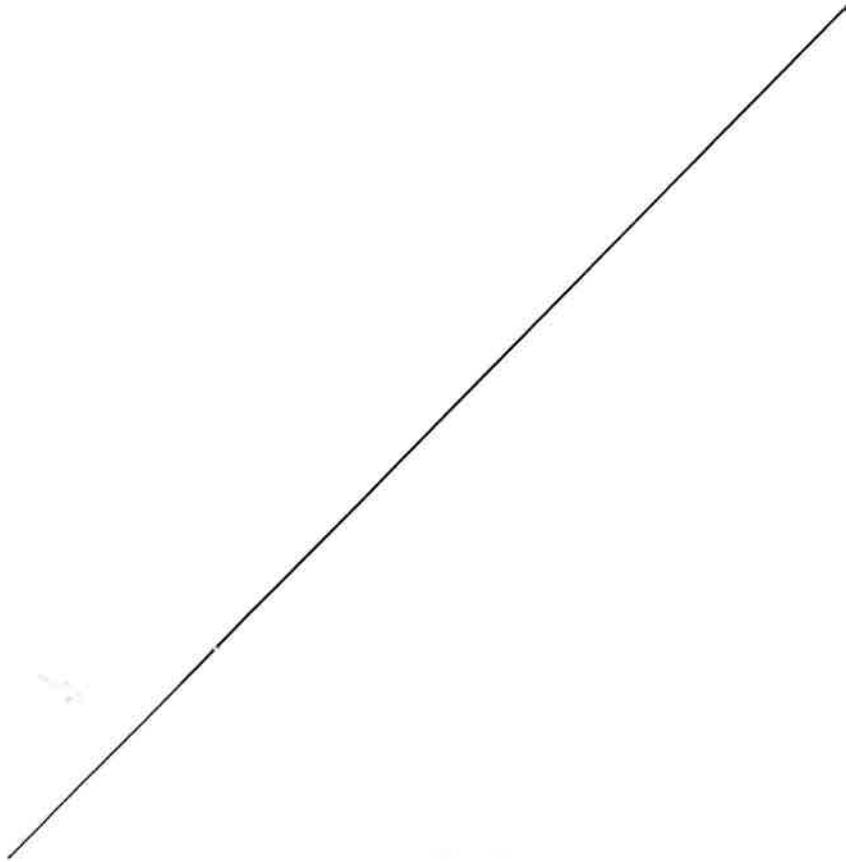
4. Mapa de Balanço Previsional

Balanço Previsional		
Descrição	ANO 1	ANO 2
ACTIVOS		
Activos não correntes		
Activos tangíveis		
Activos tangíveis de investimento		
Amortizações acumuladas		
Activos intangíveis		
Activos biológicos		
Investimentos em associadas		
Outros activos financeiros		
Activos Correntes		
Inventários		
Activos biológicos		
Clientes		
Outros activos financeiros		
Outros activos correntes		
Caixa e bancos		
Total dos activos		
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS		
Capital próprio		
Capital social		
Reservas		
Resultados transitados		
Passivos		
Passivos não correntes		
Provisões		
Empréstimos obtidos		
Outros passivos não correntes		
Passivos correntes		
Provisões		
Fornecedores		
Empréstimos obtidos		

Outros passivos financeiros		
Impostos		
Total do capital próprio e dos passivos		

5. Mapa de Demonstrações de Resultados

Demonstrações de Resultados	ANO 1	ANO 2
Vendas de Serviços		
Receitas Totais		
Custos de operações		
Combustível		
Custos com Pessoal		
Manutenção		
Electricidade		
Comunicação		
Aluguer		
Outras despesas		
Resultado Operacional		
Rendimentos financeiros		
Gastos Financeiros		
Receitas antes dos Impostos		
Imposto		
Resultado Líquido		



Anexo 2

**GUIÃO PARA ELABORAÇÃO DO PLANO FINANCEIRO DO PLANO DE
NEGÓCIO PARA OPERADORES DE ASSISTÊNCIA EM ESCALA**

**1. Mapa de Previsão de
Receitas**

Previsão de Receitas de Vendas		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Vendas		
Total		

2. Mapa de Custos

Custos das Administrativos		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Salários		
Comunicações		
Electricidade		
Água		
Renda de escritório		
Outras despesas		
Total	0.00	0.00

Custos de Operacionais		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Vendas de Serviços		
Receitas Totais		
Custos de operações		
Taxas de Navegação Aérea		
Taxas Aeroportuárias		
Combustível		
Manutenção		
Electricidade		
Aquisição de viaturas		
Depreciação		
Licenças, incluindo certificação		
Outras despesas		
Total		



3. Mapa de Investimentos

Mapa de Investimentos		
Descrição	ANO 1	ANO 2
Equipamentos		
Materiais		
Total		

4. Mapa de Balanço Previsional

Balanço Previsional		
Descrição	ANO 1	ANO 2
ACTIVOS		
Activos não correntes		
Activos tangíveis		
Activos tangíveis de investimento		
Amortizações acumuladas		
Activos intangíveis		
Activos biológicos		
Investimentos em associadas		
Outros activos financeiros		
Activos Correntes		
Inventários		
Activos biológicos		
Clientes		
Outros activos financeiros		
Outros activos correntes		
Caixa e bancos		
Total dos activos		
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS		
Capital próprio		
Capital social		
Reservas		
Resultados transitados		
Passivos		
Passivos não correntes		
Provisões		
Empréstimos obtidos		
Outros passivos não correntes		
Passivos correntes		
Provisões		
Fornecedores		
Empréstimos obtidos		
Outros passivos financeiros		
Impostos		
Total do capital próprio e dos passivos		



5. Mapa de Demonstrações de Resultados

Demonstrações de Resultados	ANO 1	ANO 2
Vendas de Serviços		
Receitas Totais		
Custos de operações		
Combustível		
Custos com Pessoal		
Manutenção		
Electricidade		
Comunicação		
Aluguer		
Outras despesas		
Resultado Operacional		
Rendimentos financeiros		
Gastos Financeiros		
Receitas antes dos Impostos		
Imposto		
Resultado Líquido		

Anexo 3

6. MAPAS UNIVERSAIS DO PLANO FINANCEIRO DO PLANO DE NEGÓCIO PARA TODOS TIPOS DE ACTIVIDADES

6.1 Mapa do Cash Flow

Descrição	ANO 1	ANO 2

Soma VPs		
VPL do Projecto		
TIR		
Taxa de Lucro		
Payback		

6.2 Mapa do Pay Back

PayBack		
Meses	CF	Cfa
Janeiro		
Fevereiro		
Março		
Abril		
Maiο		
Junho		
Julho		
Agosto		
Setembro		
Outubro		
Novembro		
Dezembro		

6.3 Mapa dos Rácios Financeiros

Rácios Financeiros	
Liquidez Geral	
Liquidez Corrente	
Liquidez Imediata	
Solvabilidade	
Autonomia Financeira	
Rentabilidade do Activo	
Rentabilidade das vendas	

